



El Carmen de Bolívar, 20 de febrero de 2023

Señores
**JUNTA DIRECTIVA
FUNDACIÓN CRECER EN PAZ**

Estimados señores,

Este informe de gestión ha sido elaborado dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 446 del Código de Comercio, el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, con el propósito de proveer a la Junta Directiva y a la sociedad en general del balance de la intervención social de la Fundación Crecer en Paz el año calendario de 2022.

En relación con el cumplimiento en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, la fundación ha adquirido las licencias necesarias para llevar a cabo su operación y ha observado los requisitos correspondientes a derechos patrimoniales de autor; así mismo, ha dado cumplimiento a la normatividad laboral vigente.

En atención a la Ley 1676 de 2013, la Fundación informa que permitió la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores y proveedores.

En 2022, la Fundación no fue objeto de multas o sanciones monetarias o no monetarias por incumplimiento de las normas, leyes y regulaciones en su operación.

1. Introducción

2022 es el año en que se inicia la estrategia de salida o preparación para la terminación de actividades de la Fundación Crecer en Paz, prevista para diciembre de 2023. Esta estrategia consiste en alistar la entrega de los bienes muebles e inmuebles a entidades idóneas, alineadas con la misión de la Fundación Crecer en Paz. En este año se recibieron por parte de la Fundación Grupo Argos recursos adicionales a los \$18.000 millones entregados desde 2015 hasta 2021, por valor de \$1.500 millones.

En preparación para la entrega de las tierras a las asociaciones, se buscó la consolidación de las 4 asociaciones de productores que vienen desarrollando proyectos productivos en tierras de la fundación a través de comodatos y se apoyó la formalización de una asociación más.

La zona de reserva natural de la sociedad civil y las áreas de compensación ambiental deben ser entregadas a entidades idóneas que valoren y cuiden las 430 hectáreas de bosque seco tropical. Durante el 2022 se hicieron acercamientos con Cardique y con la Gobernación de Bolívar sin lograr aún compromisos definitivos con ninguna de las dos entidades.

Durante el 2022, por indicaciones del Consejo Directivo de la Fundación, se hicieron los primeros acercamientos con el Gobierno Nacional, a través de Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Agencia Nacional de Tierras para ofrecer algunos predios que no están comprometidos y que podrían contribuir a la política pública de reforma agraria.

Con respecto a los procesos de restitución de tierras, no se conocieron nuevas demandas, ni fallos de los juzgados.

Con relación a la plantación de teca, la valoración para diciembre de 2022 fue de \$3.324 millones, disminuyendo su valor con respecto a 2021, debido principalmente a un menor precio de la madera a nivel internacional.

En lo que tiene que ver con Agroesmeralda SAS alcanzó unas ventas totales de \$352 millones, incrementando 15% el total de sus ventas con respecto a 2021. Se construyó un reservorio nuevo para atender las necesidades de riego en los meses más secos y los trabajadores constituyeron la asociación de productores Asoagroesmeralda de Los Montes de María.

Finalmente, en cuanto a la situación de orden público en la zona, durante mayo del 2022 se presentó un paro armado de 6 días en toda la región que afectó el normal desarrollo de las actividades. Desde entonces se presentan con frecuencia asesinatos tanto en el casco urbano como en la zona rural, algunos en inmediaciones de las tierras de la Fundación.

2. Desarrollo

Durante el 2022, se desarrollaron las siguientes actividades:

a. Ejecución recursos públicos

i. Proyecto de Colombia Sostenible.

En 2022 se continuó con la implementación del “Proyecto productivo agrícola para generación de ingresos de 100 familias de la zona media de El Carmen de Bolívar en el corredor Punta de Plancha-Salitral, pertenecientes a la asociación Aspromontes de María” del Programa Colombia Sostenible. Con los recursos del proyecto se construyó una planta empacadora certificada por el ICA como apta para la exportación de productos en fresco, con capacidad para la preparación de un contenedor. Los predios donde se desarrolla el proyecto están igualmente certificados. Sin embargo, los resultados productivos y comerciales están lejos de las metas iniciales por varios motivos: baja capacidad de aporte de mano de obra no remunerada de los productores, tierras sin trabajar desde hace varios años, bajos precios de los productos, invierno prolongado, orden público, etc.; En noviembre se solicitó la suspensión del contrato hasta definir las metas reales del proyecto y cerrarlo con los mejores resultados posibles.



ii. Proyecto Alianzas Productivas

El Ministerio de Agricultura aprobó en el 2021 recursos por \$191 millones para fortalecer 3 apiarios con la participación de 40 familias afiliadas a una de las asociaciones que la fundación acompaña. La Fundación se comprometió con una cofinanciación de \$80 millones representados en material apícola, de los cuales el 50% se entregaron durante el 2022. El resto será entregado en el 2023.

iii. Compensación ambiental

En el 2022 la Fundación terminó la ejecución del primer contrato (01/2019) con la Concesionaria Vial Montes de María para el establecimiento y sostenimiento de especies forestales nativas en un área de 40 hectáreas, el acta de liquidación está en trámite. Durante el 2023, se realizarán 3 mantenimientos para culminar y liquidar el segundo contrato (021/2020).

b. Plantación de teca

Durante el 2022 se modificó la manera de realizar la explotación de la madera producto de las entresacas, trasladando la operación del corte, cargue y transporte al cliente. De esa manera las ventas ascendieron a \$60 millones, sin incurrir en más costos que el del personal encargado de la supervisión de las actividades. La valoración para el 2022 de la plantación es de \$3.324 millones, 38% inferior al del año anterior, debido principalmente a un menor precio de la madera a nivel internacional.

c. Agroesmeralda de los Montes de María SAS ZOMAC

Durante el 2022, Agroesmeralda de los Montes de María continuó consolidándose con un incremento en las ventas del 15% con respecto al año anterior, para un total de ventas de \$352 millones, con una proporción más importante de las ventas de aguacate, que pasaron de representar el 4% de las ventas anuales en el 2021, a participar con el 27% en el 2022.

Luego de 5 años de funcionamiento y de aprendizajes, la SAS está lista para ser entregada a sus trabajadores, como lo establecen sus estatutos. Durante el 2023 se realizará el proceso de donación de la empresa a la asociación constituida por ellos, al igual que la tierra donde se desarrollan las actividades productivas.



d. Situación de orden público

Como se advierte desde hace varios años, la situación de orden público en la zona se sigue deteriorando. Durante mayo del 2022 se presentó un paro armado de 6 días en toda la región que afectó el normal desarrollo de todas las actividades, en particular las actividades familiares ya que a causa del paro no hubo celebraciones del día de la Madre en ningún lugar de la Costa Caribe. Desde entonces se presentan con frecuencia asesinatos tanto en el casco urbano como en la zona rural, algunos en inmediaciones de las tierras de la Fundación.

e. Procesos de donación de tierras

i. A las asociaciones de productores

En 2022 se iniciaron los trámites para la donación de 19 fincas con 1.300 hectáreas, avaluadas comercialmente en más de \$7.000 millones a 8 asociaciones de productores: 4 de la zona media y 4 en la zona baja de El Carmen de Bolívar y de Ovejas, conformadas por 250 familias campesinas, sin acceso a tierra productiva, de los dos municipios.

ii. A la Gobernación de Bolívar

La zona de reserva natural de la sociedad civil decretada por la unidad de parques en 2021 y el área de compensación ambiental de bosque seco que contrató Sacyr con la Fundación debe donarse a una entidad idónea que valore y preserve las 430 hectáreas de bosque seco tropical. Son 12 fincas valoradas comercialmente en cerca de \$2.000 millones.

Durante el 2022 se hicieron acercamientos con Cardique y la Gobernación de Bolívar sin tener respuestas definitivas. Se siguen haciendo gestiones para que esta área protegida quede en las mejores manos.

iii. A la Agencia Nacional de Tierras.

A finales de 2022, se realizaron reuniones con el director de la Agencia Nacional de Tierras para analizar la posibilidad de entregarles aquellas fincas que no tienen compromiso con ninguna asociación y que no están en proceso de restitución de tierras. Son 33 fincas con 2.450 hectáreas, con avalúo catastral actualizado por cerca de \$5.000 millones. De ellas, 13 tienen 342 hectáreas de teca. Una vez que se concrete la donación, la Agencia Nacional de Tierras las recibe, las ingresa al Fondo Nacional de Tierras de la Nación y desarrolla programas de reforma agraria con familias campesinas sin tierra.

f. Procesos de restitución de tierras

Durante el 2022 la Fundación no tuvo conocimiento de ningún fallo en los procesos de restitución de tierras en curso.

3. Resultados Financieros

a. Ingresos Por Donaciones

Los ingresos por donaciones recibidas durante el año 2022 fueron por valor de \$1.500.000.000, por parte de la Fundación Grupo Argos.

b. Ingresos por Ventas, Contratos y otros

Se recibieron ingresos por concepto de la venta de teca por valor de \$80.319.667, palma amarga \$12.095.000, ingresos correspondientes al contrato suscrito con la Sociedad Concesionaria Vial Montes de María S.A.S. para la compensación forestal en jurisdicción del Carmen de Bolívar por valor de \$51.182.313.

c. Gastos de Operación

Los gastos de operación durante el año 2022 ascendieron a \$ 1.349.755.085, distribuidos en: Gastos de personal por \$ 892.237.377, Gastos Generales \$ 457.517.708.

El detalle de los gastos y costos incluyendo el contrato de compensación ambiental, con el respectivo gasto de personal, es el siguiente:

Descripción	Gasto/Costo	Gasto Personal	Total
Proyecto Ovino	742.500		742.500
Fondo de Emergencia Covid-19	3.800.000		3.800.000
Proyecto Villa Dilia	28.147.802		28.147.802
Proyecto Ganadería Comunidades	48.000.000		48.000.000
Proyecto nucleo la esmeralda	9.869.525	48.187.515	58.057.040
Sostenimiento de Tierras	1.333.000		1.333.000
Proyecto Fondo Colombia en Paz	7.704.900	66.234.076	73.938.976
Zona Reservas	606.663		606.663
Proyectos Tierras	5.147.480		5.147.480
Proyecto Apícola	37.811.400	31.424.560	69.235.960
Costos convenio Compensación Ambiental	16.547.220	16.550.833	33.098.053
Mantenimiento Teca	124.758.115	165.022.354	289.780.469
Totales	284.468.605	327.419.338	611.887.943

d. Ingresos y Gastos no operacionales

A diciembre 31 de 2022 los ingresos no operacionales fueron por \$229.413.415, de los cuales, por los pagos en los procesos de conciliación por demandas de restitución del precio que se han realizado contra los vendedores de las tierras con fallos en contra en procesos de restitución de tierras, la suma de \$157.000.000. La suma de \$50.000.000, por concepto de aportes por parte del Fondo Colombia en Paz para la administración del "Proyecto productivo agrícola para generación de ingresos de 100 familias de la zona media de El Carmen de Bolívar en el corredor Punta de Plancha- Salitral, pertenecientes a la asociación Aspromontes de María". Reintegro de costos y gastos, incapacidades, financieros y otros \$22.413.415.

Los gastos no operacionales u otros gastos por valor de \$2.284.323.766, corresponden principalmente a la pérdida por avalúo del vuelo forestal de teca por valor de \$2.052.221.100, pérdida por participación en el patrimonio de Agroesmeralda \$40.169.097, comisiones pagadas a Alianza Fiduciaria por concepto



de administración de los encargos fiduciarios \$178.530.840 y a gastos financieros y diversos \$11.775.888.

e. Resultado del ejercicio

Al final del ejercicio el resultado fue negativo por valor de \$1.909.287.098, generado básicamente por la pérdida en el avalúo del vuelo forestal de teca, la depuración para efectos fiscales correspondientes al año gravable 2022 se detalla a continuación:

DETALLE	Saldos Contables a Dic 31-2022	Ajustes para llegar a saldos Fiscales	Saldos fiscales a dic 31-2022
Ingresos	1.873.010.395		1.873.010.000
Costos	149.566.483		149.566.000
Gastos	3.632.731.010	2.092.669.197	1.540.062.000
Resultado neto del ejercicio	(1.909.287.098)		183.382.000

2. Estado de Situación Financiera

Los activos totales de la Fundación al 31 de diciembre de 2022 se situaron en \$20.749.005.014, los pasivos totales corrientes fueron de \$ 145.838.179 y el Fondo social en \$ 20.603.166.835.

A continuación los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2022 con sus correspondientes notas y el respectivo informe del revisor.